

## Relatório das Actividades do Ano de 2004 da Fundação Macau

Em 2004, realizaram-se 47 reuniões do Conselho de Administração no sentido de desenvolver as actividades da Fundação Macau em conformidade com a sua competência. Nos termos da alínea 9) do N.º 1 do Artigo 14.º dos Estatutos da Fundação, apresenta-se o relatório anual das actividades do ano de 2004, para a apreciação e a aprovação do Conselho de Curadores.

Este relatório, é elaborado, sumariamente, com base nos relatórios trimestrais do ano de 2004, que foram remetidos aos senhores curadores nos respectivos trimestres.

### I. Sumário das actividades realizadas

#### 1. Divisão de Apoios Financeiros e de Acompanhamento

##### ➤ Pedidos e atribuição de subsídios

Usando das competências que lhe são conferidas pelos Estatutos e nos termos da legislação vigente, em 2004, a Fundação apreciou um total de 640 pedidos de subsídio, entre os quais, 442 pedidos foram deferidos, no valor de MOP95,147,664, registando-se um aumento de 15.71% em relação ao subsídio total atribuído no ano passado (no valor de MOP82,148,131.80). Segue-se a estatística comparativa em relação aos subsídios atribuídos por esta Fundação nos anos de 2003 e de 2004, respectivamente.

2004	Subsídios Concedidos	2003	Subsídios Concedidos	Aumento
1º Trimestre	10,914,222.50	1º Trimestre	26,120,950.00	-158.21%
2º Trimestre	15,502,721.50	2º Trimestre	9,136,000.00	69.68%
3º Trimestre*	55,424,250.00	3º Trimestre	27,670,000.00	100.30%
4º Trimestre*	13,306,470.00	4º Trimestre	18,048,780.80	-26.27%
<b>TOTAL</b>	<b>95,147,664.00</b>		<b>82,148,131.80</b>	<b>15.71%</b>

\* Entre os subsídios concedidos no 3.º trimestre de 2004, 42 pedidos aprovados são integrados no Projecto da Celebração do 5.º Aniversário da RAEM, no valor de MOP19,219,250; no 4.º trimestre, 31

pedidos aprovados são integrados no mesmo Projecto, no valor de MOP1,442,000, pormenorizado no relatório do referido Projecto.

O aumento dos subsídios concedidos deve-se principalmente ao Projecto Especial de Celebração do 5.º Aniversário da RAEM, aprovado pelo Conselho de Curadores, no 2.º semestre do ano. Foram aprovados pelo Conselho de Curadores, Conselho de Administração e o Grupo de Trabalho do Projecto, respectivamente, 73 pedidos de subsídios para a realização das actividades comemorativas integradas no Projecto, no valor de MOP20,661,250. A redução do valor dos subsídios concedidos no 1.º trimestre do ano de 2003 deve-se à não realização da reunião do Conselho de Curadores no referido trimestre, enquanto no 1.º trimestre de 2003 foram concedidos subsídios no valor de MOP16,500,000 pelo Conselho de Curadores, tal como foram propostos pelo Conselho de Administração.

#### ➤ **Distribuição percentual dos subsídios concedidos**

Segue-se a distribuição percentual dos subsídios concedidos nas áreas estatutárias da Fundação, nos anos de 2003 e 2004, respectivamente.

Ano	Cultural	Social	Económica	Educativa	Científica	Académica	Prom.Macau	Filantrópica	5.º Aniversário	Total
2003	12.75%	22.09%	6.59%	36.01%	4.05%	10.33%	7.96%	0.22%	0	100%
2004	19,25%	16,45%	4,71%	19,44%	0,41%	7,94%	9,81%	0,25%	21,74%	100%

#### ➤ **Pagamento dos subsídios concedidos**

No ano de 2004, os subsídios pagos pelo Conselho de Administração totalizaram o valor de MOP89,203,193.32, sendo os detalhes, de acordo com os termos legais, publicados trimensalmente no B.O. da RAEM, a mencionar:

- ✓ Pagamentos efectuados em conformidade com o plano de actividades do ano de 2004, aprovado pelo Conselho de Curadores em 2004, no valor de MOP4,141,944;
- ✓ Pagamentos efectuados em conformidade com as deliberações tomadas no ano de 2004 nas reuniões do Conselho de Curadores em 2004, no valor de MOP37,600,000.00;
- ✓ Pagamentos efectuados em conformidade com as deliberações tomadas antes do ano de 2004 nas reuniões do Conselho de Curadores, no valor de MOP3,000,000.00;
- ✓ Pagamentos efectuados em conformidade com as deliberações do Conselho de Administração em 2004, no valor de MOP23,542,595.92;

- ✓ Pagamentos efectuados em conformidade com as deliberações do Conselho de Administração antes de 2004, no valor de MOP1,778,003.40;
- ✓ Pagamentos efectuados para dar cumprimento aos compromissos da antiga Fundação para a Cooperação e o Desenvolvimento de Macau e da antiga Fundação Macau, no valor de MOP1,437,000.00;
- ✓ Pagamentos efectuados em conformidade com as deliberações tomadas pelo Conselho de Curadores, destinados às celebrações do 5.º aniversário da RAEM a organizar pelas entidades e associações locais, no valor de MOP10,104,400.00;
- ✓ Pagamentos efectuados em conformidade com as deliberações tomadas pelo Conselho de Administração, destinados às celebrações do 5.º aniversário da RAEM a organizar pelas entidades locais, no valor de MOP1,794,250.00;
- ✓ Pagamentos efectuados em conformidade com as deliberações tomadas pelo Grupo de Trabalho do Projecto Especial, destinados às celebrações do 5.º aniversário da RAEM a organizar pelas entidades locais, no valor de MOP5,805,000.00.

Por outro lado, 9 entidades ou indivíduos devolveram parte dos subsídios não expendidos, no valor de MOP450,191.74.

➤ **Acompanhamento dos subsídios concedidos**

No 2004, o Conselho de Administração, através da Divisão de Apoios Financeiros e de Acompanhamento, continuou a reforçar os trabalhos de análise dos pedidos e da reflexão dos relatórios de actividades e financeiros. Por outro lado, com base da prática da apreciação dos pedidos de subsídios nos passados 3 anos, o Conselho de Administração concluiu, em Novembro de 2004, a revisão do “Regulamento Interno da Fundação Macau sobre Critérios de Análise e Concessão de Subsídios”, ratificada pela tutela em Dezembro.

➤ **Doação**

Em 2004, a Fundação ofereceu duas doações ao exterior, nomeadamente, a doação no valor de MOP2,000,000 pago aos Serviços de Educação de Xinjiang, destinado ao Projecto de Financiamento à Educação das Regiões do Oeste da China Interior (2ª fase), no sentido de melhorar o ambiente e os equipamentos educativos destas regiões, elevando desta forma a qualidade dos seus recursos humanos; e a outra, no valor de MOP2,000,000, a ser pago em 2005 à Fundação S. José de Timor Leste, destinada ao projecto da restauração escolar.

## 2. Instituto de Estudos

### ➤ Estudos e seminários académicos

Os estudos académicos realizados desta Fundação em 2004 concentraram-se em estudos sociais de Macau, nomeadamente:

Área	Título do Estudo	Colaboradores	Progresso
Protecção ambiental	Orientações sobre a Política de Investimento e Áreas Prioritárias da Indústria de Protecção Ambiental da China Interior”	Direcção Nacional de Protecção Ambiental da RPC	Resultado publicado no fim de 2004
Sociedade	Estudos sobre o Desenvolvimento das Ciências Sociais: Caso de Macau	Centro de Estudos Europeus da Universidade do Povo da China	Está em curso.
Sociedade	Sistema de Índice Geral sobre a Competitividade Internacional de Macau	Centro de Estudos de Macau da Universidade de Macau	Já se completou o projecto e a Fundação está a acompanhar a revisão.

5 Conferências coorganizadas pela Fundação:

Título	Colaboradores	Data e local
Simpósio sobre Administração Pública do Século XXI “Oportunidades e desafios”	Fundação Macau, SAFP, Universidade de Macau e Centro de Estudos de Gestão Administrativa da Universidade de Zhong Shan (Guang Zhou)	Teve lugar em Macau entre 9 e 11 de Janeiro de 2004, no qual, a Dra. Florinda Chan, Secretária para a Administração e Justiça, fez uso da palavra na inauguração. Registaram-se 200 participantes e 70 intervieram. Foi atingido o objectivo do Simpósio.
Fórum Académico entre Shang Hai e Macau	FM e o Instituto de Ciências Sociais de Shang Hai	Teve lugar em 21 e 24 de Outubro em Shanghai, sobre o tema de “Imagem Cultural das

		Cidades”.
Fórum Mundial do Século XXI sobre a Cultura Chinesa	FM, a Universidade de Macau, o Instituto Cultural e o Instituto de Estudos da Cultura Chinesa	Em Novembro, teve lugar a 3. <sup>a</sup> reunião do Fórum. Estiveram presentes na Reunião o Chefe do Executivo, Xu Jia Lu, Vice-Presidente do Comité Permanente do Congresso Nacional Popular. Cerca de 100 académicos trocaram opiniões sobre o tema “Encontro do Oriente e Ocidente e Criação da Cultura”, que causou certo impacto no meio académico.
“Localização Académica e Conhecimentos Regionais”	FM e o Instituto de Estudos Europeus de Macau	Teve lugar o seminário no dia 16 de Maio no Centro UNESCO, no qual o Prof. Deng Zheng Lai da Universidade de Ji Lin apresentou a sua comunicação sobre o tema, que causou certo impacto no meio académico. Participaram no seminário 59 especialistas e estudiosos, entre outros.
Seminários de “Estudos de Macau”	FM e o Instituto de Estudos de Macau da Universidade de Macau	Tiveram lugar em Agosto e em Setembro dois seminários intitulados “9+2 e Posicionar Macau “ e “55 anos e 5 anos”, cujos resultados foram publicados na revista Estudos de Macau.

A Fundação, enviou também representantes seus, que participaram em 2004, nos seguintes seminários: a Conferência Internacional sobre História do Ensino da Língua Chinesa no Mundo, organizada pelo Instituto Politécnico de Macau, o Encontro “Pensar Estrategicamente para o Desenvolvimento de Macau” organizado pelo Centro

de Estudos de Desenvolvimento e Estratégia de Macau, “Ligações entre 4 Lugares na Terra de Lótus - 2004”, organizado pela Universidade de Ciência e Tecnologia de Macau, Palestra Cultural presidida por Sr. Yu Qiu Yu no Teatro Dom Pedro V, o Seminário de Exploração e Boa Aplicação do Recursos Humanos de Macau, organizado pela União Geral das Associações de Operários de Macau. O Seminário sobre registos de Hong Kong, organizado pelo Centro de Estudos da Ásia-Pacífica, da Universidade Ling Nan de Hong Kong, entre outros.

➤ **Cooperação Pan Delta do Rio das Pérolas**

De acordo com o despacho do Chefe do Executivo do dia 22 de Setembro de 2004, a Fundação representa o sector de Ciências Sociais de Macau para participar nos projectos de cooperação do mesmo sector no Delta do Rio das Pérolas. Em 2004, os representantes da Fundação participaram nas seguintes actividades na área de cooperação.

<b>Título</b>	<b>Descrição</b>
Reunião de responsáveis das Uniões do Sector de Ciências Sociais de Pan Delta do Rio das Pérolas	Teve lugar em Outubro em Fu Zhou, na qual, os responsáveis das Uniões do Sector de Ciências Sociais do Delta do Rio das Pérolas trocaram opiniões sobre a cooperação do Pan Delta do Rio das Pérolas e chegaram a um consenso sobre os trabalhos no futuro, que reforce a amizade e cooperação do Pan Delta do Rio das Pérolas.
Fórum Frontal da Cooperação Regional do Pan Delta do Rio das Pérolas	Teve lugar em Dezembro no Instituto de Ciências Sociais de Guang Dong, no qual, dirigentes dos Institutos de Ciências Sociais de 9 províncias e regiões do Delta do Rio das Pérolas, bem como representantes do sector de ciências sociais de Hong Kong e de Macau discutiram sobre o tema de como aprofundar a cooperação do Delta do Rio das Pérolas.
Fórum de Publicação do Pan Delta do Rio das Pérolas	Teve lugar em Dezembro pela Direcção de Imprensa e de Comunicação Social de Guan Dong, com o objectivo de estudar o significado, princípios e fim da cooperação e desenvolvimento da área de publicação do Delta do Rio das Pérolas, no sentido de chegar a um acordo sobre as intenções de cooperação.

➤ **Actividades editoriais**

Na área editorial, a Fundação, em 2004, lançou 14 novos títulos vocacionados para consulta e a investigação, tais como “Estudos sobre Macau”, “Macau 2004”, “Revista de Gestão Euro-Ásia”, etc. Por outro lado, está também em bom desenvolvimento a reedição da “Enciclopédia de Macau” e a escolha dos temas a inserir na colecção intitulada “Colectânea de Macau”. Quanto à preparação da Enciclopédia Ling Nan, as entradas sobre Macau a serem incluídas nesta Enciclopédia já foram entregues à Redacção da Enciclopédia, estando actualmente em curso a respectiva revisão.

### ➤ Concursos Culturais

<b>Título</b>	<b>Descrição</b>
Concurso de Composição de Prosa Intitulada 『Macau no Meu Coração』, em língua chinesa	O Concurso de Prosa, organizado pela Fundação e a Editora Bai Hua Wen Yi, tendo como objectivo promover a nova imagem de Macau depois do Retorno, realizou-se entre Janeiro e Setembro de 2004, podendo concorrer todos os artigos do estilo prosa, que são publicados nos jornais e revistas de língua chinesa, quer de Macau, quer do exterior, durante o período.
Concursos de Composição de Poesia intitulada 『Macau』, em língua chinesa	O Concurso de Poesia, organizado pela Fundação e Associação de Escritores Chineses, tendo como objectivo promover a nova imagem de Macau depois do Retorno, realizou-se entre Fevereiro e Outubro de 2004, podendo concorrer todas as poesias sobre o tema de Macau.

## 3 · Centro UNESCO de Macau

### ➤ Concessão de bolsas de estudo

O Conselho de Administração continuou, no 4.º Trimestre de 2004, a atribuir bolsas de estudo a estudantes locais, estudantes chineses e estrangeiros que frequentam o ensino superior local, bem como acompanhou o seu aproveitamento escolar. Em 31 de Dezembro de 2004 o número dos bolseiros era de 131, com a seguinte distribuição:

<b>Tipo de bolseiros</b>		<b>Tipo de bolsas</b>	<b>Número</b>
Alunos locais		Bolsas de pós-graduação*	39
	Alunos da China	Bolsas de mestrado*	22
	Interior	Bolsas de licenciatura	27

Alunos do exterior		Alunos da Univ. de Línguas Estrangeiras de Beijing		23
	Alunos estrangeiros	Bolsas de licenciatura	C. Verde	5
G. Bissau			4	
Moçambique			1	
S. Tomé			2	
Timor			3	
Angola			3	
Bolsas de mestrado		Moçambique	1	2
	Guiné	1		
TOTAL				131

\* Estes alunos são os admitidos pela Fundação antes da transferência do trabalho de bolsas de estudo ao GAES. Concluídos os respectivos cursos, a Fundação cessará a atribuição das mesmas bolsas de estudo.

Até 31 de Dezembro, as vagas para as bolsas destinadas a alunos dos PALOP's eram as seguintes:

PAÍS	Número de Vagas (A partir de Outubro de 2003)
CABO – VERDE	0
GUINÉ	5*
MOÇAMBIQUE	3
S. TOMÉ	3
TIMOR	2
ANGOLA	1

\* Em conformidade com o acordado entre a Fundação e a Delegação do Ministério de Negócios Estrangeiros da Guiné Bissau, que visitou a Fundação em Junho de 2004, a Fundação vai, a partir do ano lectivo 2004/05, aumentar gradualmente a quota dos bolseiros daquele país para 10 bolseiros.

Além disso, a Fundação, no 4.º Trimestre de 2004, atribuiu ainda prémios aos 14 melhores finalistas da UM, IPM, IFT e Universidade Aberta, sob a recomendação destas instituições.

#### ➤ **Reforço do intercâmbio com a UNESCO**

Na área de intercâmbio com o exterior, o Conselho de Administração valoriza muito o papel do Centro UNESCO de Macau e a sua ligação com a UNESCO. No 3.º



Trimestre de 2004, a Fundação organizou a Delegação de Artistas Juvenis de Macau que participou na Terceira edição da UNESCO Children’s Performing Arts Festival in East Asia, realizada em Suwan, Korea, de 27 de Julho a 1 de Agosto. No 4.º Trimestre de 2004, a fim de preparar a “Quarta Edição da UNESCO Children’s Performing Arts Festival in East Asia”, a “Sexta Conferência dos Secretários-gerais das Comissões Nacionais da UNESCO dos Cinco Países da Ásia Oriental” e a “Conferência dos Ministros da Cultura dos Cinco Países da Ásia Oriental”, a Fundação, sob a coordenação do Secretário para Assuntos de Cultura e Sociais, iniciou já os trabalhos de preparação, juntamente com o ICM e DSEJ.

Além disso, a Fundação enviou um representante seu, que, juntamente com dois representantes das associações juvenis de Macau, participaram na “3rd World Youth Festival”, realizado em Barcelona, tendo promovido desta forma o intercâmbio com jovens dos países estrangeiros. No 2.º Trimestre de 2004, a Fundação convidou um representante do ensino secundário local para participar na *Quality Education for Sustainable Development – Culture Heritage and Asian Civilization Education*, realizado em Suzhou. Por outro lado, foi concluído, a pedido da UNESCO e com apoio da Direcção dos Serviços de Educação e Juventude, os trabalhos de inscrição das candidatas locais ao “Banco de Elite Feminina da UNESCO”. No 1.º Trimestre de 2004, foi concluído o “Questionário sobre a Educação de Macau”, um estudo organizado pela UNESCO e realizado pelo Centro UNESCO de Macau, com o apoio da Direcção dos Serviços de Educação e Juventude e do Gabinete de Apoio ao Ensino Superior.

#### ➤ **Organização de eventos culturais**

Em 2003, a Fundação, através do Centro UNESCO de Macau, organizou ou co-organizou as seguintes 4 actividades culturais:

Nome	Organização	Data
Exposição de Pinturas e Caligrafias de Hong Kong, Macau e Taiwan	FM e a Associação Cultural e Artística Chinesa de Hong Kong, Macau e Taiwan	01/08-15/08
Exposição de Pinturas da Montanha Amarela do Prof. Li Ru Kuang	FM	23/10-04/11
Exposição de Obras de Pintura Tradicional Chinesa de Jiang Shanqing	FM	18/12-28/12

Exposição Colectiva de Caligrafia de Sun Min e Zhang Weisheng	FM e a Associação Mundial de Intercâmbio Cultural e Artístico em Macau	29/12-07/01/05
VII Carnaval de Feira de Livros	FM e a Livraria UMA	02/07-31/07
Conferência de Imprensa “Pintura Tradicional sobre as Paisagens de Macau Por Liu Yuan”	FM	26/11
Exposição de Pintura e Caligrafia de Liu Chuncao “A Primavera em Macau”	FM	06/02-15/02
Exposição Artística dos Jovens Pintores e Calígrafos da China Contemporânea	FM	12/12-16/12
Exposição de Pintura Tradicional sobre as Paisagens na China de Ma Jun	FM	26/12-31/12

O Conselho de Administração tem utilizado de forma eficaz, as instalações do Centro UNESCO de Macau e da Galeria Novo Milénio para apoiar as actividades culturais das Associações locais. Em 2004, realizaram-se no Centro UNESCO de Macau e na Galeria Novo Milénio, para além de outros eventos, 153 exposições, seminários, palestras, etc.. O número de utentes da biblioteca da UNESCO mantém-se. Além disso, a Fundação e o Diário de Macau organizaram a XXII Viagens dos Alunos Distintos, organizando os estudantes secundários para efectuar visitas à China Interior durante as férias de verão, para aprofundar os intercâmbios como os estudantes da pátria, e alargar a visão dos estudantes de Macau.

Segundo o questionário destinado às associações utentes do Centro sobre o grau de satisfação em relação à Utilização do Centro UNESCO e da Galeria Milénio durante o ano de 2004, os utentes estão satisfeitos com a conduta dos funcionários da UNESCO, bem como com a eficácia do pessoal, sendo 92.7% a taxa de “satisfeito” e “muito satisfeito”.

#### **4. Outras actividades**

##### **➤ Cooperação inter-institucional e intercâmbio com o exterior**

Na qualidade de sócio-fundador do IEEM, do INESC (Macau) e do IDQ, o Conselho de Administração participou, no 1.º Trimestre de 2004, nas reuniões da Assembleia

Geral daquelas instituições, onde discutiu e aprovou os respectivos relatórios de actividades e contas de 2003, bem como os seus planos e orçamentos para 2004. Em conformidade com as deliberações tomadas, a Fundação cessou a função de Presidente da Assembleia-geral do IEEM e está a desempenhar funções de membro do Conselho Directivo daquela instituição. Por outro lado, continua a desempenhar funções de Presidente da Assembleia-geral do INESC (Macau) e de Presidente do Conselho Fiscal do IDQ. Além disso, Cumprindo os deveres do sócio-fundador do IEEM, a Fundação procedeu também, no 3.º Trimestre de 2004, o total do subsídio anual no montante de MOP 1,000,000 ao IEEM.

Cumprindo o protocolo assinado em 1992, entre os Governos da China, Portugal, Macau e a Universidade das Nações Unidas, a Fundação continuou, no 1.º Trimestre de 2003, a apoiar logisticamente o UNU/IIST. O novo projecto de cooperação das duas instituições, designado “Projecto de Banco de Dados na Internet”, que se iniciou em Novembro de 2003 e que durará um ano, renovável, está a ser desenvolvido em bom ritmo. Como segunda fase de trabalho e em conformidade com o plano de estudo aprovado pelo Conselho de Administração, este projecto possibilitará o acesso aos dados de mais 13 centros de estudo e de formação da Universidade das Nações Unidas e outras organizações subordinadas à ONU. O orçamento deste projecto para 2005 é de MOP339,500, a encarregar pela FM e UNU/IIST, de igual parte.

Quanto ao Projecto do “Governo Electrónico” formulado pelo UNU/IIST, sob a coordenação da Secretária para a Administração e Justiça, foi determinado que cabe à Fundação, SAFP e UNU/IIST a execução deste projecto. Trata-se de um projecto de dois anos (de Agosto de 2004 a Julho de 2006). Este projecto iniciou-se em 30 de Julho de 2004.

A fim de formar quadros jurídicos bilingues, conforme a deliberação do Conselho de Curadores, na reunião n.º 2004/01, de 7 de Abril, e a deliberação do Conselho de Administração, na reunião n.º 27/04, de 19 de Julho, a Fundação e a Associação Promotora da Instrução Pós-Secundária de Macau assinaram no dia 8 de Setembro de 2004 o Protocolo de Cooperação de “Projecto do Ensino em Portugal” destinado aos estudantes secundários, que foi aprovado pela Tutela.

Além disso, a Fundação Macau e a Autoridade de Aviação Civil de Macau assinaram também, no 3.º Trimestre de 2004, um protocolo de cooperação destinado a formar, em duas fases, um total de 6 técnicos locais de controlo aéreo. Este projecto de formação concluirá antes dos finais de 2006.

Na qualidade de sócio-base do Boao Forum for Asia, a Fundação participou em 2004 na “Conferência Internacional sobre a Cooperação no Turismo ” organizada pelo Boao Forum for Asia e Organização Mundial de Turismo em Hong Kong (de 13 a 15 de Julho), na cerimónia da inauguração do Centro de Conferências do Boao Forum for Asia, e no Congresso Anual do Fórum, que se realizou em 2 e 3 de Novembro deste ano e em 20 a 22 de Setembro em Hainan. Em conformidade com o estatuto revisto do Forum, a Fundação tornou-se “sócio-diamante” deste Fórum a partir de 2 de Março de 2004. A convite do Secretário Geral do Boao Forum for Asia, a Fundação, representada pelo Sr. Vitor Ng, participou no “*Meeting of Initiators for Education Forum for Asia*”, realizada em Beijing em 22 e 26 de Agosto de 2004. O Sr. Peter Lam participou na “Boao Ásia - Conferência de Logística Internacional de Shen Zhen, 2004 ”

## **5. Administração interna e gestão financeira**

No ano de 2004, no sentido de aperfeiçoar o grau de informatização do escritório, passo a passo, o Conselho de Administração continuou a investir na informatização da administração interna, adquirindo novos equipamentos, novo servidor e sistemas de antivírus. Na área de formação, 70 funcionários frequentaram cursos e palestras de formação. Até ao fim do ano, a Fundação tem nos seus quadros 42 funcionários, para além dos membros do Conselho de Administração.

Na gestão financeira, a Divisão de Gestão Financeira obteve, sucessivamente, por 3 anos, o certificado da avaliação do ISO.

Após 3 anos de funcionamento, o Conselho de Administração, usando as competências que lhe são conferidas pelos Estatutos da Fundação e baseando as próprias características da Fundação, aprovou na sua reunião No. 40/2004, de 3 de Novembro, o “Regulamento Interno sobre a Organização Administrativa e Funcionamento”. Este regulamento interno, que regulariza a organização administrativa interna da Fundação, a contratação do pessoal da Fundação, direitos, obrigações, regalias, vencimentos do pessoal da Fundação, já obteve a aprovação da Tutela.

Por outro lado, no 4.º Trimestre de 2004, o Conselho de Administração concluiu o projecto do “Estatuto de Compensação para a Aposentação e de Regalias do pessoal da Fundação Macau”. Depois de ouvir opiniões dos funcionários da Fundação, o

Conselho de Administração aprovou este projecto do regulamento na sua reunião No. 47/2004, de 27 de Dezembro e já o entregou à Tutela aguardando a aprovação superior.

## **6. Investimento do Fundo Acumulado**

Até 31 de Dezembro de 2004, o total dos activos líquidos da Fundação era de MOP2,919,362,182.50, os capitais acumulados totalizavam MOP 2,663,020,666.68 e o saldo acumulado orçamental era de MOP 141,148,155.49.

## **II. Conclusão**

De uma forma geral, o Conselho de Administração entende que os trabalhos por si realizados em 2004 merecem os seguintes destaques:

Em primeiro lugar, face ao aumento significativo dos fundos acumulados, o Conselho de Administração tomou medidas adequadas, que de acordo com a instrução do Conselho de Curadores, constituíram com a maior parte do Fundo Acumulado depósitos estruturais ou depósitos a longo ou médio prazo, no sentido de obter taxas de juro elevadas e estáveis, que vieram a dar os seus contributos ao orçamento de subsídios e donativos. Os subsídios deferidos, tanto em número como em valor, foram superiores aos do ano de 2003, o que concretizou, de uma forma mais satisfatória, a política do Governo. No que diz respeito ao acompanhamento da utilização dos subsídios concedidos, há espaço para melhorar o sistema de concessão de subsídios.

Em segundo lugar. Foram diversificados os estudos e projectos académicos cooperativos.

Em terceiro lugar e no que diz respeito à gestão administrativa e financeira interna, a coordenação entre os diversos serviços da Fundação continuou a ser melhorada, sendo mais estável a gestão financeira e aperfeiçoada a informatização do gabinete.

Em quarto lugar, sob a orientação do Chefe do Executivo e dos Senhores Curadores e perante o apoio activo das respectivas entidades governamentais e de associações locais, entidades da China Interior, bem como todos os cidadãos de Macau, as actividades comemorativas do 5.º Aniversário de Macau foram concretizadas com sucesso, tendo não só divulgado dinamicamente os êxitos obtidos em Macau sob o

política de “um país dois sistemas”, “Macau governado pela gente de Macau”, reforçado o sentido de pertença dos residentes locais, como também produzido um ambiente animado, beneficiando todos os cidadãos, sobretudo, a camada mais desfavorecida. Porám, o Conselho de Administração está consciente de que há ainda espaço para melhoramentos, pelo que vai fazer o balanço das actividades, analisar as opiniões dos cidadãos e sobretudo as críticas negativas, para que reforce o desenvolvimento harmónico de Macau, com uma forma mais pragmática.

Em quinto lugar, a Fundação não está satisfeita com a presente situação, ponderando como melhor utilizar os seus próprios recursos, racionalizá-los correctamente, para que atinja um melhor efeito social. No ano de 2005, a Fundação irá seguir a política definida pelo Chefe do Executivo, reforçando os trabalhos no âmbito de elevação da qualidade geral da vida dos residentes.

Reconhecendo que ainda há grande espaço para melhorias, o Conselho de Administração solicita todas e quaisquer críticas bem como opiniões e orientações dos senhores curadores, para os trabalhos do Conselho de Administração.

Futuramente, o Conselho de Administração ouvirá todas as opiniões de qualquer quadrante economico-social, com o fim de melhorar a sua gestão.